

GROUPE LACTALIS
Société anonyme à directoire et conseil de surveillance
Au capital de 340 975 968 EUR
Siège social : 10, rue Adolphe Beck – 53000 Laval
331 142 554 RCS LAVAL
(la «Société»)

**Extrait certifié conforme du procès-verbal de l'assemblée générale ordinaire
annuelle du 07 mai 2025
(comptes annuels de l'exercice clos le 31/12/2024)**

Affectation du résultat de l'exercice clos le 31/12/2024 proposée et votée

RESOLUTION N°3

(Affectation du résultat dudit exercice)

L'exercice écoulé faisant ressortir un bénéfice de 233 742 860 EUR, l'Assemblée générale décide :

- De distribuer un dividende unitaire de 10,90 EUR par actions, prélevé en totalité sur le bénéfice de l'exercice,
- D'affecter le solde du bénéfice distribuable au poste « Autres réserves ».

Pour se conformer à l'article 243 bis du code général des impôts, l'Assemblée reconnaît que les sommes distribuées à titre de dividendes, pour les 3 exercices précédents, ont été les suivantes :

Exercice	Dividende distribué
AG 2024 Comptes 2023	9,713 EUR/action
AG 2023 Comptes 2022	11,731 EUR/action
AG 2022 Comptes 2021	8,74 EUR/action

POUR EXTRAIT CERTIFIE CONFORME

Le Président du Directoire
Emmanuel BESNIER



BILAN AU 31/12/2024

CERTIFIÉ CONFORME
À L'ORIGINAL

Bilan actif

Rubrique	Brut	Amortissement	Net 2024	Net 2023
Capital souscrit non appelé				
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES				
Frais d'établissement				
Frais de développement				
Concessions, brevets et droits similaires	70 715 741	5 296 357	65 419 384	65 419 384
Fonds commercial	31 609 997	28 448 998	3 160 999	6 321 999
Autres immobilisations incorporelles	200 282 145	180 147 826	20 134 318	40 162 533
Avances et acomptes sur immobilisation incorporelles				
Total immobilisations incorporelles	302 607 883	213 893 181	88 714 701	111 903 916
IMMOBILISATIONS CORPORELLES				
Terrains	38 112		38 112	38 112
Constructions	521 569	521 569		1 414
Installations techniques, mat. et outillage industriels	469 618	439 279	30 339	3 405
Autres immobilisations corporelles	78 403	68 101	10 302	
Immobilisations en cours				
Avances et acomptes				
Total immobilisations corporelles	1 107 703	1 028 950	78 753	42 931
IMMOBILISATIONS FINANCIERES				
Participations évaluées par mise en équivalence				
Autres participations	3 778 842 696	151 663 498	3 627 179 198	3 679 993 243
Créances rattachées à des participations				
Autres titres immobilisés	222 294		222 294	222 294
Prêts				
Autres immobilisations financières	7 489 144	6 519 778	969 366	969 366
Total immobilisations financières	3 786 554 134	158 183 275	3 628 370 859	3 681 184 904
ACTIF IMMOBILISE	4 090 269 720	373 105 407	3 717 164 313	3 793 131 751
STOCKS ET EN-COURS				
Matières premières, approvisionnements	10 719 776		10 719 776	10 193 747
En cours de production de biens				
En cours de production de services				
Produits intermédiaires et finis				
Marchandises	5 397 935		5 397 935	4 490 910
Total des stocks et en-cours	16 117 711		16 117 711	14 684 658
CREANCES				
Avances et acomptes versés sur commandes	1 270 142		1 270 142	1 276 535
Clients et comptes rattachés	399 657 917	368 232	399 289 685	367 410 493
Autres créances	371 249 071		371 249 071	677 890 294
Capital souscrit et appelé, non versé				
Total des créances	772 177 131	368 232	771 808 899	1 046 577 322
DISPONIBILITES ET COMPTES DE REGULARISATION				
Valeurs mobilières (dont actions propres)				
Disponibilités	240 162		240 162	141 026
Charges constatées d'avance	251 612		251 612	136 067
Total disponibilités et comptes de régularisation	491 774		491 774	277 093
ACTIF CIRCULANT	788 786 616	368 232	788 418 384	1 061 539 073
Frais d'émission d'emprunt à étaler				
Primes de remboursement des obligations				
Ecart de conversion actif	4 126 808		4 126 808	
TOTAL GENERAL	4 883 183 144	373 473 639	4 509 709 505	4 854 670 823

Bilan passif

Rubriques		2024	2023
Capital social ou individuel	Dont versé : 340 975 968	340 975 968	340 975 968
Primes d'émission, de fusion, d'apport, ...		2 219 169 489	2 219 169 489
Écarts de réévaluation			
Réserve légale		34 097 597	14 002 704
Réserves statutaires ou contractuelles			
Réserves réglementées		1 725 000	1 725 000
Autres réserves		882 861 817	902 934 837
Report à nouveau			
RESULTAT DE L'EXERCICE (bénéfice ou perte)		233 742 860	207 015 596
Total situation nette		3 712 572 731	3 685 823 594
Subventions d'investissement			
Provisions réglementées			
CAPITAUX PROPRES		3 712 572 731	3 685 823 594
Produits des émissions de titres participatifs			
Avances conditionnées			
AUTRES FONDS PROPRES			
Provisions pour risques		4 302 808	10 324 560
Provisions pour charges			
PROVISIONS		4 302 808	10 324 560
DETTES FINANCIERES			
Emprunts obligataires convertibles			
Autres emprunts obligataires			
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit		3 692	30 141
Emprunts et dettes financières divers		5 874 284	181 215 485
Total dettes financières		5 877 976	181 245 626
DETTES D'EXPLOITATION			
Avances et acomptes reçus sur commandes en cours			
Dettes fournisseurs et comptes rattachés		315 786 297	371 999 745
Dettes fiscales et sociales		6 876 231	4 785 222
Total dettes d'exploitation		322 662 528	376 784 967
DETTES DIVERSES			
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés			
Autres dettes		463 626 416	599 833 534
Total dettes diverses		463 626 416	599 833 534
COMPTES DE REGULARISATION			
Produits constatés d'avance		667 047	658 541
DETTES		792 833 967	1 158 522 669
Ecarts de conversion passif			
TOTAL GENERAL		4 509 709 505	4 854 670 823

Rubriques	Net 2024	Net 2023
RESULTAT D'EXPLOITATION	243 822 288	112 615 564
OPERATIONS EN COMMUN		
Bénéfice attribué ou perte transférée	156 520 327	149 481 357
Perte supportée ou bénéfice transféré	95 040 202	41 510 073
PRODUITS FINANCIERS		
Produits financiers de participations	55 231 801	38 570 467
Produits des autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé		
Autres intérêts et produits assimilés	12 198 600	21 402 227
Reprises sur provisions et transferts de charges		
Différences positives de change	227	171
Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement		
Total des produits financiers	67 430 627	59 972 865
CHARGES FINANCIERES		
Dotations financières aux amortissements et provisions	56 926 078	
Intérêts et charges assimilées	11 569 561	21 326 312
Différences négatives de change	297	1 688
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement		
Total des charges financières	68 495 936	21 328 000
RESULTAT FINANCIER	(1 065 309)	38 644 865
RESULTAT COURANT AVANT IMPOTS	304 237 104	259 231 713
PRODUITS EXCEPTIONNELS		
Produits exceptionnels sur opérations de gestion	11 696 792	1 281 786
Produits exceptionnels sur opérations en capital	69 953	811 701
Reprises sur provisions et transferts de charges	10 264 560	
Total des produits exceptionnels	22 031 305	2 093 487
CHARGES EXCEPTIONNELLES		
Charges exceptionnelles sur opérations de gestion	11 420 747	1 198 788
Charges exceptionnelles sur opérations en capital	14 775	61 054
Dotations exceptionnelles aux amortissements et provisions	6 519 778	10 264 560
Total des charges exceptionnelles	17 955 300	11 524 401
RESULTAT EXCEPTIONNEL	4 076 005	(9 430 914)
Participation des salariés aux résultats		
Impôts sur les bénéfices	74 570 249	42 785 203
TOTAL DES PRODUITS	3 939 920 217	3 758 876 016
TOTAL DES CHARGES	3 706 177 357	3 551 860 420
BENEFICE OU PERTE	233 742 860	207 015 596

FAITS CARACTERISTIQUES DE L'EXERCICE

1.1. - Présentation générale -

Société : GROUPE LACTALIS

Exercice du 01/01/2024 au 31/12/2024

Adresse : 10 Rue Adolphe Beck 53089 LAVAL

Capital : 340 975 968 €

Forme juridique : SA

1.2. - Chiffres clés -

Les notes et les tableaux présentés ci-après font partie intégrante des comptes annuels de la société GROUPE LACTALIS. La durée de l'exercice est de 12 mois

Le total du bilan est de 4 509 709 505, et le compte de résultat présenté sous forme de liste, laisse apparaître un bénéfice de 233 742 860 €.

1.3. - Faits marquants -

Néant.

Règles et méthodes comptables

Règles générales

Les comptes annuels sont établis conformément aux dispositions du règlement 2014-03 de l'Autorité des Normes Comptables homologué par arrêté ministériel du 8 septembre 2014 relatif au Plan Comptable Général, modifié par le règlement ANC n°2016-07 du 4 novembre 2016 homologué par arrêté du 26 décembre 2016, ainsi qu'aux avis et recommandations ultérieures de l'Autorité des normes comptables (ANC).

Les conventions comptables d'établissement et de présentation des comptes sociaux ont été appliquées dans le respect du principe de prudence, conformément aux hypothèses de base suivantes :

- continuité de l'exploitation ;
- permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre ;
- indépendance des exercices.

L'évaluation des éléments inscrits au bilan est pratiquée par référence à la méthode dite des coûts historiques.

Les principales méthodes utilisées sont les suivantes :

Immobilisations incorporelles

Les dépenses éventuelles de recherche et de développement sont enregistrées dans les charges de l'exercice au cours duquel elles sont supportées.

Les immobilisations incorporelles sont comptabilisées à leur coût d'acquisition.

Les fonds de commerce sont constitués :

- Du coût historique des fonds acquis par la société,
- Le cas échéant, de la part du mali technique de fusion n'ayant pas pu être affecté aux actifs apportés.

Lorsqu'il existe des indices de perte de valeur sur un fonds de commerce, un test de dépréciation est réalisé. Une dépréciation est, le cas échéant, constatée.

Le fonds commercial est inscrit pour sa valeur d'acquisition ou d'apport. Les immobilisations incorporelles sont composées de zones de ramassage pour 200 282 145 €.

En application du règlement ANC n°2015-06 :

Les zones de collecte, les fonds commerciaux, ainsi que le poste Clientèle et achalandage ont été amortis sur 10 ans à partir de 2016. En effet, il a été déterminé qu'il était prévisible que ces actifs incorporels aient une durée de vie limitée.

Immobilisations corporelles

Les éléments corporels sont évalués :

- À leur coût d'acquisition, qui correspond au prix d'achat et aux frais accessoires,
- À leur valeur vénale, pour celles acquises à titre gratuit.

Les intérêts des emprunts spécifiques à la production des immobilisations ne sont pas inclus dans le coût de production des immobilisations.

Les immobilisations sont amorties selon leur durée de vie prévue selon le mode linéaire ou selon le mode dégressif fiscal, lorsque les dispositions fiscales le permettent. L'écart entre l'amortissement économique et l'amortissement dégressif est inclus en amortissement dérogatoire. Les taux les plus souvent pratiqués étant les suivants :

<u>Immobilisations</u>	Amortissement (en année)
Logiciel	1 à 3 ans
Construction	10 à 20 ans
Installation tech., mat. Outillages	5 à 10 ans
Mobilier	5 à 10 ans
Autres immobilisations corporelles	3 à 10 ans

Une dépréciation est enregistrée, lorsqu'un indice de perte de valeur apparaît, pour ramener la valeur nette comptable d'un bien à sa valeur actuelle, déterminée comme étant la valeur la plus élevée entre la valeur vénale et valeur d'usage.

En cas de comptabilisation d'une dépréciation, le plan d'amortissement est modifié de manière prospective.

Participations et autres titres immobilisés

Les titres de participation ainsi que les autres titres immobilisés ont été évalués au prix pour lequel ils ont été acquis, hors frais d'acquisition.

Une provision pour dépréciation est constituée lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur d'acquisition. La valeur d'inventaire de chaque participation est déterminée en fonction de la quote-part de situation nette détenue dans chaque filiale, de ses perspectives de rentabilité et de son utilité.

Stocks et en-cours

Les stocks de matières premières sont évalués au coût d'acquisition selon la méthode du coût moyen pondéré.

Les stocks d'approvisionnement et de marchandises sont évalués au coût d'acquisition selon la méthode du coût moyen pondéré.

Les stocks de produits finis (et/ou en cours) sont valorisés au coût de production excluant les frais généraux non imputables à la production.

Une provision pour dépréciation est constituée lorsque la valeur probable de réalisation des stocks est inférieure à leur prix de revient.

Créances

Les créances sont valorisées à leur valeur nominale. Les créances douteuses ont été dépréciées par voie de provision, pour tenir compte des difficultés de recouvrement auxquelles elles étaient susceptibles de donner lieu.

Valeurs mobilières de placement

Les valeurs mobilières de placement ont été comptabilisées à leur cours de clôture.

Provisions réglementées

Les provisions réglementées figurant au passif représentent la différence entre les amortissements fiscaux et les amortissements pour dépréciation calculés suivant les modalités énoncées ci-avant.

La contrepartie des provisions réglementées est comptabilisée en charges exceptionnelles, au poste "Dotations aux provisions réglementées - Amortissements dérogatoires".

Provisions pour risques et charges

Les provisions sont évaluées pour le montant correspondant à la meilleure estimation de la sortie de ressource nécessaire à l'extinction de l'obligation en application du règlement CRC N°2000-06 sur les passifs.

En fin d'exercice, cette estimation est faite en fonction des informations connues à la date d'établissement des comptes.

Engagement en matière de retraite

La société n'a pas de salarié.

Prime de médailles de travail

La société n'a pas de salarié.

Subventions

Lorsque la subvention d'investissement est une subvention dont bénéficie l'entreprise en vue d'acquérir ou de créer des valeurs immobilisées celle-ci est enregistrée en « subvention d'équipement », si elle a pour but de financer des activités à long terme elle est comptabilisée en « autres subventions d'investissement ».

La société a retenu la méthode de comptabilisation des subventions d'équipement destinées à acquérir ou produire des valeurs immobilisées en capitaux propres. Si le bien financé s'amortit, la subvention sera constatée en produit au même rythme que l'amortissement de l'immobilisation concernée.

Opérations en devises

Les charges et les produits en devises sont enregistrés pour leur contre-valeur à la date de l'opération. Les dettes, créances et disponibilités en devises figurent au bilan pour leur contre-valeur à la clôture de l'exercice.

La différence résultant de l'actualisation des dettes et des créances en devises à la fin de l'exercice est portée au bilan en "écart de conversion".

Transactions entre entreprises liées

Toutes les opérations effectuées avec des parties liées sont conclues à des conditions courantes et normales, ou ne sont pas significatives.

Intégration fiscale

BSA forme avec ses filiales françaises détenue directement ou indirectement à plus de 95% un groupe d'intégration fiscale tel que défini par l'article 223 A du Code Général des Impôts.

La société est intégrée fiscalement dans ce périmètre d'intégration et calcule sa provision impôt comme si elle était imposée séparément et paie son impôt à BSA.

EVENEMENTS SIGNIFICATIFS SURVENUS DEPUIS LA CLOTURE DE L'EXERCICE

Aucun évènement significatif n'est survenu depuis la clôture de l'exercice.

ANNEXE DES COMPTES ANNUELS**Tableau des immobilisations**

Immobilisations	Montant début 2024	Augmentations	Diminutions	Montant fin 2024
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES				
Frais d'établissement et de développement				
Autres postes d'immobilisations incorporelles	302 607 883			302 607 883
Total des immobilisations incorporelles	302 607 883			302 607 883
IMMOBILISATIONS CORPORELLES				
Terrains	38 112			38 112
Constructions sur sol propre	76 225			76 225
Constructions sur sol d'autrui				
Insta. générales, agencements des constructions	445 345			445 345
Inst. techniques, mat. , et outillages industriels	438 618	31 000		469 618
Inst. générales, agencnts, aménagements divers	30 838			30 838
Matériel de transport				
Matériel de bureau et mobilier informatique	36 000	11 565		47 565
Emballages récupérables et divers				
Immobilisations corporelles en cours				
Avances et acomptes				
Total des immobilisations corporelles	1 065 138	42 565		1 107 703
IMMOBILISATIONS FINANCIERES				
Participations évaluées par mise en équivalence				
Autres participations	3 778 857 470		14 775	3 778 842 696
Autres titres immobilisés	222 294			222 294
Prêts et autres immobilisations financières	969 366	6 519 778		7 489 144
Total des immobilisations financières	3 780 049 131	6 519 778	14 775	3 786 554 134
TOTAL GENERAL	4 083 722 152	6 562 343	14 775	4 090 269 720

Tableau des Amortissements

Amortissements	Montant début 2024	Augmentations	Diminutions	Montant fin 2024
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES				
Frais d'établissement, de recherche et de dév.				
Fonds commercial	25 287 998	3 161 000		28 448 998
Autres postes d'immobilisations incorporelles	160 186 533	20 028 215		180 214 748
Total des immobilisations incorporelles	185 474 531	23 189 215		208 663 746
IMMOBILISATIONS CORPORELLES				
Terrains				
Constructions sur sol propre	76 225			76 225
Constructions sur sol d'autrui				
Installations générales, agencements des constr.	443 931	1 414		445 345
Installations techniques, matériel et outillage indust.	435 213	4 066		439 279
Installations générales, agencements, aménagements	30 838			30 838
Matériel de transport				
Matériel de bureau et informatique, mobilier	36 000	1 263		37 263
Emballages récupérables et divers				
Total des immobilisations corporelles	1 022 207	6 743		1 028 950
TOTAL GENERAL	186 496 738	23 195 957		209 692 695

Etat des provisions

Nature des provisions	Montant au début 2024	Augmentation Dotations de l'exercice	Diminutions :			Montant à la fin 2024
			Utilisées au cours de l'ex	Non Utilisées au cours de l'ex	Reprises de l'exercice	
Provisions réglementées						
Provisions pour reconstitution des gisements						
Provisions pour investissement						
Provisions pour hausse des prix						
Amortissements dérogatoires						
<i>Dont majorations exceptionnelles de 30%</i>						
Provisions pour prêts d'installation						
Autres provisions règlementées						
TOTAL PROVISIONS REGLEMENTEES						
Provisions pour risques et charges						
Provisions pour litiges	60 000	116 000				176 000
Provisions pour garanties données aux clients						
Provisions pour pertes sur marchés à terme						
Provisions pour amendes et pénalités						
Provisions pour pertes de change		4 126 808				4 126 808
<i>Sous total provisions pour risques</i>	<i>60 000</i>	<i>4 242 808</i>				<i>4 302 808</i>
Provisions pour pensions et obligations						
Provisions pour impôts						
Provisions pour renouvellement des immobilisations						
Provisions pour gros entretien et grandes révisions						
Prov. pour charges soc. et fisc. sur congés à						
<i>Sous total provisions pour charges</i>						
Autres provisions pour risques et charges	10 264 560		10 264 560			
TOTAL PROVISIONS POUR RISQUES ET	10 324 560	4 242 808	10 264 560			4 302 808
Provisions pour dépréciation						
Sur immobilisations incorporelles	5 229 436					5 229 436
Sur immobilisations corporelles						
Sur immobilisations de titres mis en équivalence						
Sur immobilisations de titres de participation	98 864 227	52 799 271				151 663 498
Sur autres immobilisations financières		6 519 778				6 519 778
<i>Sous total sur immobilisations</i>	<i>104 093 663</i>	<i>59 319 048</i>				<i>163 412 711</i>
Sur stocks et en-cours						
Sur comptes clients	357 115	39 363	28 246			368 232
Autres provisions dépréciations						
TOTAL PROVISIONS POUR DEPRECIATION	104 450 778	59 358 411	28 246			163 780 943
TOTAL GENERAL	114 775 338	63 601 219	10 292 805			168 083 751
Dont dotations et reprises d'exploitation		155 363	28 246			
Dont dotations et reprises financières		56 926 078				
Dont dotations et reprises exceptionnelles		6 519 778	10 264 560			
Titres mis en équivalence : montant de la dépréciation à la clôture de l'exercice						

Suite à une procédure avec un tiers égyptien, une dotation exceptionnelle pour dépréciation d'actif de 6 519 778€ à été constituée pour couvrir le risque de recouvrabilité. Le risque correspondant avait fait l'objet d'une provision pour risques et charges en 2023 qui a été reprise à due concurrence.

Etat des Créances

Etat des créances	Montant brut	A 1 an au plus	A plus d'1 an
Actif immobilisé			
Créances rattachées à des participations			
Prêts (1) (2)			
Autres immobilisations financières	7 489 144	7 489 144	
Total actif immobilisé	7 489 144	7 489 144	
Actif circulant			
Clients douteux ou litigieux	188 641	188 641	
Autres créances clients	399 469 276	399 469 276	
Créances représentatives de titres prêtés			
Personnel et comptes rattachés			
Sécurité sociale et autres organismes sociaux			
Impôts sur les bénéfices			
Taxe sur la valeur ajoutée	28 649 995	28 649 995	
Autres impôts, taxes et versements assimilés			
Divers	4 783	4 783	
Groupe et associés (2)	296 140 060	296 140 060	
Débiteurs divers	46 454 234	46 454 234	
Total actif circulant	770 906 989	770 906 989	
Charges constatées d'avance	251 612	251 612	
TOTAL DES CREANCES	778 647 745	778 647 745	
(1) Prêts accordés en cours d'exercice			
(1) Remboursements obtenus en cours d'exercice			

État des Dettes

Etat des dettes	Montant brut	A 1 an au plus	A plus d'1 an 5 ans au plus	A plus de 5 ans
Emprunts obligataires convertibles (1)				
Autres emprunts obligataires (1)				
Emprunts et dettes auprès des ets de crédit				
à un an maxi	3 692	3 692		
à + de un an				
Emprunts et dettes financières divers (1) (2)	5 874 164	5 874 164		
Fournisseurs et comptes rattachés	315 786 297	315 786 297		
Personnel et comptes rattachés	1 011	1 011		
Sécurité sociale et autres organismes sociaux				
Impôts sur les bénéfices				
Taxe sur la valeur ajoutée	3 904 064	3 904 064		
Obligations cautionnées				
Autres impôts, taxes et assimilés	2 971 157	2 971 157		
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés				
Groupe et associés (2)	95 040 322	95 040 322		
Autres dettes	368 586 213	368 586 213		
Dette représentative de titres empruntés				
Produits constatés d'avance	667 047	667 047		
TOTAL DES DETTES	792 833 967	792 833 967		
(1) Emprunts souscrits en cours d'exercice				
(1) Emprunts remboursés en cours d'exercice	175 000 000			
(2) Montant des emprunts et dettes dus aux associés				

Produits à recevoir

PRODUITS A RECEVOIR	2024	2023
Immobilisations financières		
Créances rattachées à des participations		
Autres immobilisations financières		
Total immobilisations financières		
Créances		
Créances clients et comptes rattachés	65 881 119	28 850 841
Autres créances	46 166 323	37 737 406
Total créances	112 047 442	66 588 247
Disponibilités et divers		
Valeurs mobilières de placement		
Disponibilités		
Total disponibilités et divers		
Autres		
Total autres		
TOTAL	112 047 442	66 588 247

Charges à payer

Nature des charges	2024	2023
Dettes financières		
Emprunts obligataires convertibles		
Autres emprunts obligataires		
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit		
Emprunts et dettes financières divers	247 626	271 891
Avances et acomptes reçus sur commande en cours		
Total dettes financières	247 626	271 891
Dettes d'exploitation		
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	8 013 889	15 645 405
Dettes fiscales et sociales	2 231 084	2 542 308
Total dettes d'exploitation	10 244 973	18 187 713
Dettes diverses		
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés		
Autres dettes	333 748 412	553 727 402
Total dettes diverses	333 748 412	553 727 402
Autres		
Total autres dettes		
TOTAL	344 241 011	572 187 006

Composition du capital social

Catégories de titres	Nombre de titres			Total à la clôture N	Valeur nominale
	Clôture N-1	Créés pendant l'exercice N	Remboursés pendant l'exercice N		
Actions ordinaires	21 310 998			21 310 998	16,00
Actions amorties					
Actions à dividende prioritaire					
Actions préférentielles					
Parts sociales					
Certificats d'investissements					
Total	21 310 998			21 310 998	

Tableau des variations des capitaux propres

	01/01/2024	Augmentation de capital	Diminution de capital	Affectation résultat N-1	Autres mouvements	Résultat N	31/12/2024
Capital en nombre d'actions							
Valeur nominale							
Capital social ou individuel	340 975 968						340 975 968
Primes d'émission, de fusion, d'apport..	2 219 169 489						2 219 169 489
Ecart de réévaluation							
Réserve légale	14 002 704			20 094 893			34 097 597
Réserves statutaires ou contractuelles							
Réserves réglementées	1 725 000						1 725 000
Autres réserves	902 934 837			(20 073 020)			882 861 817
Report à nouveau							
Résultat de l'exercice	207 015 596			(207 015 596)		233 742 860	233 742 860
Subventions d'investissement							
Provisions réglementées							
Dividendes versés							
Total capitaux propres	3 685 823 594			(206 993 724)		233 742 860	3 712 572 731

Ventilation du chiffre d'affaires

Détail du chiffre d'affaires	2024			2023		
	France	Export	Total	France	Export	Total
REDEVANCES DE MARQUES	6 952 685	1 777 434	8 730 119	7 293 719	1 720 805	9 014 524
MARCHANDISES	44 342 169		44 342 169	49 162 581		49 162 581
PRESTATIONS DE SERVICES	26 895 944	165 567	27 061 511	24 649 208	230 206	24 879 414
VENTES BIENS	3 323 321 797	290 452 832	3 613 774 629	3 227 813 285	236 441 466	3 464 254 751
TOTAL	3 401 512 595	292 395 833	3 693 908 428	3 308 918 793	238 392 477	3 547 311 270

Résultat exceptionnel

	2024			2023		
	Produits	Charges	Résultat	Produits	Charges	Résultat
Résultat exceptionnel sur opérations de gestion	11 695 867	11 396 150	299 717	1 272 324	1 193 850	78 474
Résultat sur exercices antérieurs	925	24 597	(23 672)	9 463	4 938	4 525
Résultat sur cessions d'éléments d'actifs	69 953	14 775	55 179	811 701	61 054	750 647
Résultat sur autres éléments exceptionnels						
Résultat exceptionnel hors dépréciations et provisions	11 766 745	11 435 522	331 224	2 093 487	1 259 842	833 646
QP des subventions d'investissement virée au résultat						
Dotations exceptionnelles		6 519 778	(6 519 778)		10 264 560	(10 264 560)
Reprise provision pour risques	10 264 560		10 264 560			
<u>Autres :</u>						
Provisions pour risques et charges exceptionnels	10 264 560	6 519 778	3 744 782		10 264 560	(10 264 560)
TOTAL	22 031 305	17 955 300	4 076 005	2 093 487	11 524 401	(9 430 914)

Ventilation de l'impôt sur les bénéfices

	Montant avant impôt	Impôt dû	Avoirs fiscaux	Montant net
Résultat courant	304 237 104	76 505 260	332 557	228 064 401
Résultat exceptionnel	4 080 802	-1 597 657		5 678 459
Total Groupe et Associés	308 317 907	74 907 604	332 557	233 742 860

Le groupe intégré fiscalement par BSA dont notre société est membre applique le principe de neutralité.

Crédit-bail

Néant

Engagements financiers

	Montants
<u>Engagements donnés</u>	
Effets escomptés non échus	0
Avals, cautions et garanties	7 374 578
Autres engagements donnés	0
Total	7 374 578
<u>Engagements reçus</u>	
Avals, cautions et garanties	0
Autres engagements reçus	0
Total	0

Accroissement et allègement de la dette future d'impôt

Rubriques	Au 31/12/2024	Au 31/12/2023
<i>Accroissement de la dette future d'impôt :</i>		
Provisions réglementées (hors dérogatoires)		
Total	0	0
<i>Allègement de la dette future d'impôt :</i>		
Provisions et charges non déductibles		
Participation des salariés		
Contribution sociale de solidarité	1 828 133	1 881 600
Total	1 828 133	1 881 600
Déficits reportables		
Moins-values à long terme		

Dettes garanties par des sûretés réelles

Néant

Rémunération des dirigeants

La société n'a pas de salarié.

Tableau des filiales et participations :

	Capital en milliers d'euros	Quote-part de Capital	Valeur nette des titres détenus en milliers d'euros	Capitaux propres en milliers d'euros	Dont résultat du dernier exercice clos en milliers d'euros	CA HT dernier exercice en milliers d'euros	Dividendes distribués en milliers d'euros
<i>FILIALES :</i>							
- Lactalis Services Management	16	99.90%	16	16		14 232	
- Société des Produits Laitiers de l'Ouest	16	99.90%	16	16		69 656	
- Lactalis Investissements	538 515	97.19%	478 602	642 642		149 448	
- Lactalis Gestion Lait	6 576	99.99%	3 062	6 576		16 015	
- SAS Vergers de Chateaubourg	17 400	99.99%	20 110	34 279	1 835	64 666	
- L.P. Management	16	99.90%	16	16		11 607	
- Lactalis Gestion International	16	99.90%	16	16		13 741	
- Lactalis Ingrédients	8 650	99.99%	7 564	8 650		1 045 896	
- Société Fromagère de Xertigny	16	99.90%	16	16		2 063	
- Fromagerie Girod SNC	16	99.90%	16	16		32 447	
- Lactalis Fromages	3 308	99.99%	3 795	3 825		1 299 775	
- Lactalis Beurres & Crèmes	187	99.99%	169	204		688 951	
- GLF	80	99.97%	80	108		545 117	
- Collecte Lait Bayeux	16	99.90%	16	16		489	
- L.M.P. Management	16	99.90%	16	16		7 240	
- Lactel	64	99.97%	64	83		640 861	
- Lactalis Management	16	99.90%	16	16		3 903	
- CLB Management	16	99.90%	16	16		13 252	
- L.T. Management	16	99.90%	16	16		13 981	
- L.C. Management	16	99.90%	16	16		15 403	
- L.A. Management	16	99.90%	16	16		13 949	
- Lactalis Europe	16	99.90%	16	16		457 989	
- Laiterie de la Chevrolière	16	99.90%	16	16		145	
- Raguin- Terroirs Authentiques	236	100%	3 114	2 251	527	3 302	68
- Métral	16	99.90%	16	16		2 524	
- Lactalis Nestlé Produits Frais	69 209	54.99%	38 083	327 195	65 150	-	29 795
- Collecte Lait Sarrebourg	16	99.90%	16	16		1 592	
- Poitrey La Belle Etoile	10 000	99.99%	10 000	10 000		11 033	
- Sté Fromagère de Saint Maclou	16	99.90%	16	16		36	

	Capital en milliers d'euros	Quote-part de Capital	Valeur nette des titres détenus	Capitaux propres en milliers d'euros	Dont résultat du dernier exercice clos en milliers d'euros	CA HT dernier exercice en milliers d'euros	Dividendes distribués en milliers d'euros
- Sté Caves et Producteurs Réunis de Roquefort	4 880	99.99%	186 791	56 673	17 717	158 801	23 979
- Lacto Sérums France	2 203	99.99%	25 232	53 371		75 126	
-SAS Canelia	15 600	50.95%	9 321	104 429	- 990	222 743	
- Société Fromagère de Condat	176	99.99%	6 755	1 799		54 714	
- Lactalis Nutrition Santé	1 925	99.95%	44 079	- 112 664	- 6 099	262 123	
- Z Lanquetot	16	99.90%	16	16		20 224	
- L.G. Management	16	99.90%	16	16		7 533	
- Célia	3 495	100.00%	114 835	70 346		20 223	
- Les Fromageries Des Pays de Savoie	183	100.00%	46 044	- 25 421	- 45 278	86 764	
- Société Fromagère de St Bonnet	16	80.00%	13	16		4 529	
- Société Marcillat Loulans	16	80.00%	13	16		15 915	
- Société Fromagère de Bernières d'Ailly	16	80.00%	13	16		7 590	
- Société Fromagère de St Pierre en Auge	16	80.00%	13	16		2 204	
- L.H. Management	16	99.90%	16	16		9 085	
- L.D. Management	16	99.90%	16	16		5 356	
- Les Fromageries de Normandie	20 010	100.00%	20 010	29 346	357	41 651	
- Lactalis International	40	99.96%	40	40		665 568	
- GRUPPO LACTALIS ITALIA SRL	10 820	100.00%	1 126 468	478 914	13 839	56 124	
-SOFIL	1 529 600	99.99%	1 611 679	1 793 515	- 136 420	-	
-LA FERME D'ALEXANDRE	30	100.00%	19 200	8 193	1 878	19 216	
-	-						
<i>PARTICIPATIONS :</i>	-						
- Lactalis Vostok SA	4 741	10.00%	4	57 789	11 123	171 247	
- Société Fromagère de Rodez	16	20.00%	3	16		52 710	
- Société Fromagère St Christophe sur Guiers	375	20.00%	180	- 113		1 645	
- Société Laitière de Rodez	16	20.00%	3	16		59 979	
- Société Laitière du Blavet	16	20.00%	3	16		5 812	
- Solaipa	16	20.00%	3	16		60 603	
- Marcillat Corcieux	16	20.00%	3	16		171 096	
- Sté Fromagère de Raival	16	20.00%	3	16		34 895	
- Société Fromagère De Saint Just	1 000	20.00%	680	3 545		41 156	
- Société Industrielle de Bondues	16	20.00%	3	16		43 139	
- Sté Laitière de L'Hermitage	16	20.00%	3	16		338 750	
- Sté Laitière de Vitré	16	20.00%	3	16		316 046	
- Sté Beurrière d'Isigny	16	20.00%	3	16		311 329	
- Sté Fromagère de Vercel	16	20.00%	3	16		52 528	
- Fromagerie du Dauphine	2 440	20.00%	504	1 945		11 522	
- Sté Fromagère de Bouvron	16	20.00%	3	16		253 114	
- Sté Laitière de Retiers	168	20.00%	34	168		240 443	
- Bolaidor	NC	39.38%	280	NC		NC	1 375

	Capital en milliers d'euros	Quote-part de Capital	Valeur nette des titres détenus	Capitaux propres en milliers d'euros	Dont résultat du dernier exercice clos en milliers d'euros	CA HT dernier exercice en milliers d'euros	Dividendes distribués en milliers d'euros
- Sté Fromagère d'Eteaux	16	20.00%	3	16		56 522	
- Sté Fromagère de Domfront	16	20.00%	3	16		169 888	
- Sté Laitière de Clermont	16	20.00%	3	16		171 912	
- Sté Fromagère de Charchigné	16	20.00%	3	16		249 590	
- Sté Fromagère de Meaux St Faron	16	20.00%	3	16		3 232	
- Sté Fromagère de Riom	16	20.00%	3	16		70 816	
- Sté Fromagère d'Orbec	16	20.00%	3	16		32 053	
- Sté Fromagère de Sainte Cécile	16	20.00%	3	16		107 297	
- Sté Beurrière de Retiers	16	20.00%	3	16		200 334	
- Sté Fromagère de Pontivy	16	20.00%	3	16		108 182	
- Sté Laitière de Pontivy	16	20.00%	3	16		91 462	
- Sté Fromagère de Riblaire	16	20.00%	3	16		127 675	
- Sogal Socamuel	NC	0,2677	72	NC		NC	
- Sté Laitière de Montauban	16	20.00%	3	16		160 904	
- Sté Fromagère de Retiers	16	20.00%	3	16		4 885	
- Sté Laitière de Mayenne	16	20.00%	3	16		177 225	
- Sté Fromagère de Clécy	16	20.00%	3	16		41 100	
- Sté Fromagère de Craon	16	20.00%	3	16		88 109	
- Célia Laiterie de Craon	16	20.00%	3	16		117 059	
- Sté Industrielle de Saint Florent	16	20.00%	3	16		36 214	
- Société Fromagère de Loubressac	1 000	20.00%	520	2 783		24 897	

Identité de la société consolidante

Les comptes de la société sont inclus, suivant la méthode de l'intégration globale, dans les comptes consolidés de :

Dénomination sociale : B.S.A.

Forme : S.A.S

Capital : 16 557 232 €

Ayant son siège social : Tour Maine Montparnasse, 33 avenue du Maine, 75015 Paris

N° SIRET : 557 350 253 00034



Groupe Lactalis
Exercice clos le 31 décembre 2024

Rapport du commissaire aux comptes sur les comptes annuels

ERNST & YOUNG et Autres



Groupe Lactalis

Exercice clos le 31 décembre 2024

Rapport du commissaire aux comptes sur les comptes annuels

A l'Assemblée Générale de la société Groupe Lactalis,

Opinion

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre assemblée générale, nous avons effectué l'audit des comptes annuels de la société Groupe Lactalis relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2024, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société à la fin de cet exercice.

Fondement de l'opinion

■ Référentiel d'audit

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie « Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels » du présent rapport.

■ Indépendance

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance prévues par le Code de commerce et par le Code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes, sur la période du 1^{er} janvier 2024 à la date d'émission de notre rapport.

Justification des appréciations

En application des dispositions des articles L. 821-53 et R. 821-180 du Code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous portons à votre connaissance les appréciations suivantes qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importantes pour l'audit des comptes annuels de l'exercice.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes annuels pris dans leur ensemble et de la formation de notre opinion exprimée ci-avant. Nous n'exprimons pas d'opinion sur des éléments de ces comptes annuels pris isolément.

Le paragraphe « Immobilisations incorporelles » de la note « Règles et méthodes comptables » de l'annexe des comptes annuels expose les méthodes d'évaluation retenues relatives à la valorisation des fonds commerciaux et des zones de collecte dans le cadre de l'application du règlement ANC 2015-06.

Le paragraphe « Participations et autres titres immobilisés » de la note « Règles et méthodes comptables » de l'annexe des comptes annuels expose les règles et les méthodes comptables relatives à la valeur d'inventaire des participations.

Vérifications spécifiques

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par les textes légaux et réglementaires.

- Informations données dans le rapport de gestion et dans les autres documents sur la situation financière et les comptes annuels adressés aux actionnaires

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport de gestion du directoire et dans les autres documents sur la situation financière et les comptes annuels adressés aux actionnaires.

Nous attestons de la sincérité et de la concordance avec les comptes annuels des informations relatives aux délais de paiement mentionnées à l'article D. 441-6 du Code de commerce.

- Rapport sur le gouvernement d'entreprise

Nous attestons de l'existence, dans le rapport du conseil de surveillance sur le gouvernement d'entreprise, des informations requises par l'article L. 225-37-4 du Code de commerce.

Responsabilités de la direction et des personnes constituant le gouvernement d'entreprise relatives aux comptes annuels

Il appartient à la direction d'établir des comptes annuels présentant une image fidèle conformément aux règles et principes comptables français ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.



Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de la société à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider la société ou de cesser son activité.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le directoire.

Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes annuels. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

Comme précisé par l'article L. 821-55 du Code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre société.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit.

En outre :

- ▶ il identifie et évalue les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- ▶ il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;
- ▶ il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes annuels ;
- ▶ il apprécie le caractère approprié de l'application par la direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de la société à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier ;



- ▶ il apprécie la présentation d'ensemble des comptes annuels et évalue si les comptes annuels reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle.

Nantes, le 11 avril 2025

Le Commissaire aux Comptes
ERNST & YOUNG et Autres

A handwritten signature in blue ink, appearing to be 'LD', with a horizontal line extending to the right.

Luc Derrien

BILAN AU 31/12/2024

Bilan actif

Rubrique	Brut	Amortissement	Net 2024	Net 2023
Capital souscrit non appelé				
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES				
Frais d'établissement				
Frais de développement				
Concessions, brevets et droits similaires	70 715 741	5 296 357	65 419 384	65 419 384
Fonds commercial	31 609 997	28 448 998	3 160 999	6 321 999
Autres immobilisations incorporelles	200 282 145	180 147 826	20 134 318	40 162 533
Avances et acomptes sur immobilisation incorporelles				
Total immobilisations incorporelles	302 607 883	213 893 181	88 714 701	111 903 916
IMMOBILISATIONS CORPORELLES				
Terrains	38 112		38 112	38 112
Constructions	521 569	521 569		1 414
Installations techniques, mat. et outillage industriels	469 618	439 279	30 339	3 405
Autres immobilisations corporelles	78 403	68 101	10 302	
Immobilisations en cours				
Avances et acomptes				
Total immobilisations corporelles	1 107 703	1 028 950	78 753	42 931
IMMOBILISATIONS FINANCIERES				
Participations évaluées par mise en équivalence				
Autres participations	3 778 842 696	151 663 498	3 627 179 198	3 679 993 243
Créances rattachées à des participations				
Autres titres immobilisés	222 294		222 294	222 294
Prêts				
Autres immobilisations financières	7 489 144	6 519 778	969 366	969 366
Total immobilisations financières	3 786 554 134	158 183 275	3 628 370 859	3 681 184 904
ACTIF IMMOBILISE	4 090 269 720	373 105 407	3 717 164 313	3 793 131 751
STOCKS ET EN-COURS				
Matières premières, approvisionnements	10 719 776		10 719 776	10 193 747
En cours de production de biens				
En cours de production de services				
Produits intermédiaires et finis				
Marchandises	5 397 935		5 397 935	4 490 910
Total des stocks et en-cours	16 117 711		16 117 711	14 684 658
CREANCES				
Avances et acomptes versés sur commandes	1 270 142		1 270 142	1 276 535
Clients et comptes rattachés	399 657 917	368 232	399 289 685	367 410 493
Autres créances	371 249 071		371 249 071	677 890 294
Capital souscrit et appelé, non versé				
Total des créances	772 177 131	368 232	771 808 899	1 046 577 322
DISPONIBILITES ET COMPTES DE REGULARISATION				
Valeurs mobilières (dont actions propres)				
Disponibilités	240 162		240 162	141 026
Charges constatées d'avance	251 612		251 612	136 067
Total disponibilités et comptes de régularisation	491 774		491 774	277 093
ACTIF CIRCULANT	788 786 616	368 232	788 418 384	1 061 539 073
Frais d'émission d'emprunt à étaler				
Primes de remboursement des obligations				
Ecarts de conversion actif	4 126 808		4 126 808	
TOTAL GENERAL	4 883 183 144	373 473 639	4 509 709 505	4 854 670 823

Bilan passif

Rubriques		2024	2023
Capital social ou individuel	Dont versé : 340 975 968	340 975 968	340 975 968
Primes d'émission, de fusion, d'apport, ...		2 219 169 489	2 219 169 489
Écarts de réévaluation			
Réserve légale		34 097 597	14 002 704
Réserves statutaires ou contractuelles			
Réserves réglementées		1 725 000	1 725 000
Autres réserves		882 861 817	902 934 837
Report à nouveau			
RESULTAT DE L'EXERCICE (bénéfice ou perte)		233 742 860	207 015 596
Total situation nette		3 712 572 731	3 685 823 594
Subventions d'investissement			
Provisions réglementées			
CAPITAUX PROPRES		3 712 572 731	3 685 823 594
Produits des émissions de titres participatifs			
Avances conditionnées			
AUTRES FONDS PROPRES			
Provisions pour risques		4 302 808	10 324 560
Provisions pour charges			
PROVISIONS		4 302 808	10 324 560
DETTES FINANCIERES			
Emprunts obligataires convertibles			
Autres emprunts obligataires			
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit		3 692	30 141
Emprunts et dettes financières divers		5 874 284	181 215 485
Total dettes financières		5 877 976	181 245 626
DETTES D'EXPLOITATION			
Avances et acomptes reçus sur commandes en cours			
Dettes fournisseurs et comptes rattachés		315 786 297	371 999 745
Dettes fiscales et sociales		6 876 231	4 785 222
Total dettes d'exploitation		322 662 528	376 784 967
DETTES DIVERSES			
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés			
Autres dettes		463 626 416	599 833 534
Total dettes diverses		463 626 416	599 833 534
COMPTES DE REGULARISATION			
Produits constatés d'avance		667 047	658 541
DETTES		792 833 967	1 158 522 669
Ecarts de conversion passif			
TOTAL GENERAL		4 509 709 505	4 854 670 823

Rubriques	Net 2024	Net 2023
RESULTAT D'EXPLOITATION	243 822 288	112 615 564
OPERATIONS EN COMMUN		
Bénéfice attribué ou perte transférée	156 520 327	149 481 357
Perte supportée ou bénéfice transféré	95 040 202	41 510 073
PRODUITS FINANCIERS		
Produits financiers de participations	55 231 801	38 570 467
Produits des autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé		
Autres intérêts et produits assimilés	12 198 600	21 402 227
Reprises sur provisions et transferts de charges		
Différences positives de change	227	171
Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement		
Total des produits financiers	67 430 627	59 972 865
CHARGES FINANCIERES		
Dotations financières aux amortissements et provisions	56 926 078	
Intérêts et charges assimilées	11 569 561	21 326 312
Différences négatives de change	297	1 688
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement		
Total des charges financières	68 495 936	21 328 000
RESULTAT FINANCIER	(1 065 309)	38 644 865
RESULTAT COURANT AVANT IMPOTS	304 237 104	259 231 713
PRODUITS EXCEPTIONNELS		
Produits exceptionnels sur opérations de gestion	11 696 792	1 281 786
Produits exceptionnels sur opérations en capital	69 953	811 701
Reprises sur provisions et transferts de charges	10 264 560	
Total des produits exceptionnels	22 031 305	2 093 487
CHARGES EXCEPTIONNELLES		
Charges exceptionnelles sur opérations de gestion	11 420 747	1 198 788
Charges exceptionnelles sur opérations en capital	14 775	61 054
Dotations exceptionnelles aux amortissements et provisions	6 519 778	10 264 560
Total des charges exceptionnelles	17 955 300	11 524 401
RESULTAT EXCEPTIONNEL	4 076 005	(9 430 914)
Participation des salariés aux résultats		
Impôts sur les bénéfices	74 570 249	42 785 203
TOTAL DES PRODUITS	3 939 920 217	3 758 876 016
TOTAL DES CHARGES	3 706 177 357	3 551 860 420
BENEFICE OU PERTE	233 742 860	207 015 596

FAITS CARACTERISTIQUES DE L'EXERCICE

1.1. - Présentation générale -

Société : GROUPE LACTALIS

Exercice du 01/01/2024 au 31/12/2024

Adresse : 10 Rue Adolphe Beck 53089 LAVAL

Capital : 340 975 968 €

Forme juridique : SA

1.2. - Chiffres clés -

Les notes et les tableaux présentés ci-après font partie intégrante des comptes annuels de la société GROUPE LACTALIS. La durée de l'exercice est de 12 mois

Le total du bilan est de 4 509 709 505, et le compte de résultat présenté sous forme de liste, laisse apparaître un bénéfice de 233 742 860 €.

1.3. - Faits marquants -

Néant.

Règles et méthodes comptables

Règles générales

Les comptes annuels sont établis conformément aux dispositions du règlement 2014-03 de l'Autorité des Normes Comptables homologué par arrêté ministériel du 8 septembre 2014 relatif au Plan Comptable Général, modifié par le règlement ANC n°2016-07 du 4 novembre 2016 homologué par arrêté du 26 décembre 2016, ainsi qu'aux avis et recommandations ultérieures de l'Autorité des normes comptables (ANC).

Les conventions comptables d'établissement et de présentation des comptes sociaux ont été appliquées dans le respect du principe de prudence, conformément aux hypothèses de base suivantes :

- continuité de l'exploitation ;
- permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre ;
- indépendance des exercices.

L'évaluation des éléments inscrits au bilan est pratiquée par référence à la méthode dite des coûts historiques.

Les principales méthodes utilisées sont les suivantes :

Immobilisations incorporelles

Les dépenses éventuelles de recherche et de développement sont enregistrées dans les charges de l'exercice au cours duquel elles sont supportées.

Les immobilisations incorporelles sont comptabilisées à leur coût d'acquisition.

Les fonds de commerce sont constitués :

- Du coût historique des fonds acquis par la société,
- Le cas échéant, de la part du mali technique de fusion n'ayant pas pu être affecté aux actifs apportés.

Lorsqu'il existe des indices de perte de valeur sur un fonds de commerce, un test de dépréciation est réalisé. Une dépréciation est, le cas échéant, constatée.

Le fonds commercial est inscrit pour sa valeur d'acquisition ou d'apport. Les immobilisations incorporelles sont composées de zones de ramassage pour 200 282 145 €.

En application du règlement ANC n°2015-06 :

Les zones de collecte, les fonds commerciaux, ainsi que le poste Clientèle et achalandage ont été amortis sur 10 ans à partir de 2016. En effet, il a été déterminé qu'il était prévisible que ces actifs incorporels aient une durée de vie limitée.

Immobilisations corporelles

Les éléments corporels sont évalués :

- À leur coût d'acquisition, qui correspond au prix d'achat et aux frais accessoires,
- À leur valeur vénale, pour celles acquises à titre gratuit.

Les intérêts des emprunts spécifiques à la production des immobilisations ne sont pas inclus dans le coût de production des immobilisations.

Les immobilisations sont amorties selon leur durée de vie prévue selon le mode linéaire ou selon le mode dégressif fiscal, lorsque les dispositions fiscales le permettent. L'écart entre l'amortissement économique et l'amortissement dégressif est inclus en amortissement dérogatoire. Les taux les plus souvent pratiqués étant les suivants :

<u>Immobilisations</u>	Amortissement (en année)
Logiciel	1 à 3 ans
Construction	10 à 20 ans
Installation tech., mat. Outillages	5 à 10 ans
Mobilier	5 à 10 ans
Autres immobilisations corporelles	3 à 10 ans

Une dépréciation est enregistrée, lorsqu'un indice de perte de valeur apparaît, pour ramener la valeur nette comptable d'un bien à sa valeur actuelle, déterminée comme étant la valeur la plus élevée entre la valeur vénale et valeur d'usage.

En cas de comptabilisation d'une dépréciation, le plan d'amortissement est modifié de manière prospective.

Participations et autres titres immobilisés

Les titres de participation ainsi que les autres titres immobilisés ont été évalués au prix pour lequel ils ont été acquis, hors frais d'acquisition.

Une provision pour dépréciation est constituée lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur d'acquisition. La valeur d'inventaire de chaque participation est déterminée en fonction de la quote-part de situation nette détenue dans chaque filiale, de ses perspectives de rentabilité et de son utilité.

Stocks et en-cours

Les stocks de matières premières sont évalués au coût d'acquisition selon la méthode du coût moyen pondéré.

Les stocks d'approvisionnement et de marchandises sont évalués au coût d'acquisition selon la méthode du coût moyen pondéré.

Les stocks de produits finis (et/ou en cours) sont valorisés au coût de production excluant les frais généraux non imputables à la production.

Une provision pour dépréciation est constituée lorsque la valeur probable de réalisation des stocks est inférieure à leur prix de revient.

Créances

Les créances sont valorisées à leur valeur nominale. Les créances douteuses ont été dépréciées par voie de provision, pour tenir compte des difficultés de recouvrement auxquelles elles étaient susceptibles de donner lieu.

Valeurs mobilières de placement

Les valeurs mobilières de placement ont été comptabilisées à leur cours de clôture.

Provisions réglementées

Les provisions réglementées figurant au passif représentent la différence entre les amortissements fiscaux et les amortissements pour dépréciation calculés suivant les modalités énoncées ci-avant.

La contrepartie des provisions réglementées est comptabilisée en charges exceptionnelles, au poste "Dotations aux provisions réglementées - Amortissements dérogatoires".

Provisions pour risques et charges

Les provisions sont évaluées pour le montant correspondant à la meilleure estimation de la sortie de ressource nécessaire à l'extinction de l'obligation en application du règlement CRC N°2000-06 sur les passifs.

En fin d'exercice, cette estimation est faite en fonction des informations connues à la date d'établissement des comptes.

Engagement en matière de retraite

La société n'a pas de salarié.

Prime de médailles de travail

La société n'a pas de salarié.

Subventions

Lorsque la subvention d'investissement est une subvention dont bénéficie l'entreprise en vue d'acquérir ou de créer des valeurs immobilisées celle-ci est enregistrée en « subvention d'équipement », si elle a pour but de financer des activités à long terme elle est comptabilisée en « autres subventions d'investissement ».

La société a retenu la méthode de comptabilisation des subventions d'équipement destinées à acquérir ou produire des valeurs immobilisées en capitaux propres. Si le bien financé s'amortit, la subvention sera constatée en produit au même rythme que l'amortissement de l'immobilisation concernée.

Opérations en devises

Les charges et les produits en devises sont enregistrés pour leur contre-valeur à la date de l'opération. Les dettes, créances et disponibilités en devises figurent au bilan pour leur contre-valeur à la clôture de l'exercice.

La différence résultant de l'actualisation des dettes et des créances en devises à la fin de l'exercice est portée au bilan en "écart de conversion".

Transactions entre entreprises liées

Toutes les opérations effectuées avec des parties liées sont conclues à des conditions courantes et normales, ou ne sont pas significatives.

Intégration fiscale

BSA forme avec ses filiales françaises détenue directement ou indirectement à plus de 95% un groupe d'intégration fiscale tel que défini par l'article 223 A du Code Général des Impôts.

La société est intégrée fiscalement dans ce périmètre d'intégration et calcule sa provision impôt comme si elle était imposée séparément et paie son impôt à BSA.

EVENEMENTS SIGNIFICATIFS SURVENUS DEPUIS LA CLOTURE DE L'EXERCICE

Aucun évènement significatif n'est survenu depuis la clôture de l'exercice.

ANNEXE DES COMPTES ANNUELS**Tableau des immobilisations**

Immobilisations	Montant début 2024	Augmentations	Diminutions	Montant fin 2024
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES				
Frais d'établissement et de développement				
Autres postes d'immobilisations incorporelles	302 607 883			302 607 883
Total des immobilisations incorporelles	302 607 883			302 607 883
IMMOBILISATIONS CORPORELLES				
Terrains	38 112			38 112
Constructions sur sol propre	76 225			76 225
Constructions sur sol d'autrui				
Insta. générales, agencements des constructions	445 345			445 345
Inst. techniques, mat. , et outillages industriels	438 618	31 000		469 618
Inst. générales, agencnts, aménagements divers	30 838			30 838
Matériel de transport				
Matériel de bureau et mobilier informatique	36 000	11 565		47 565
Emballages récupérables et divers				
Immobilisations corporelles en cours				
Avances et acomptes				
Total des immobilisations corporelles	1 065 138	42 565		1 107 703
IMMOBILISATIONS FINANCIERES				
Participations évaluées par mise en équivalence				
Autres participations	3 778 857 470		14 775	3 778 842 696
Autres titres immobilisés	222 294			222 294
Prêts et autres immobilisations financières	969 366	6 519 778		7 489 144
Total des immobilisations financières	3 780 049 131	6 519 778	14 775	3 786 554 134
TOTAL GENERAL	4 083 722 152	6 562 343	14 775	4 090 269 720

Tableau des Amortissements

Amortissements	Montant début 2024	Augmentations	Diminutions	Montant fin 2024
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES				
Frais d'établissement, de recherche et de dév.				
Fonds commercial	25 287 998	3 161 000		28 448 998
Autres postes d'immobilisations incorporelles	160 186 533	20 028 215		180 214 748
Total des immobilisations incorporelles	185 474 531	23 189 215		208 663 746
IMMOBILISATIONS CORPORELLES				
Terrains				
Constructions sur sol propre	76 225			76 225
Constructions sur sol d'autrui				
Installations générales, agencements des constr.	443 931	1 414		445 345
Installations techniques, matériel et outillage indust.	435 213	4 066		439 279
Installations générales, agencements, aménagements	30 838			30 838
Matériel de transport				
Matériel de bureau et informatique, mobilier	36 000	1 263		37 263
Emballages récupérables et divers				
Total des immobilisations corporelles	1 022 207	6 743		1 028 950
TOTAL GENERAL	186 496 738	23 195 957		209 692 695

Etat des provisions

Nature des provisions	Montant au début 2024	Augmentation Dotations de l'exercice	Diminutions :			Montant à la fin 2024
			Utilisées au cours de l'ex	Non Utilisées au cours de l'ex	Reprises de l'exercice	
Provisions réglementées						
Provisions pour reconstitution des gisements						
Provisions pour investissement						
Provisions pour hausse des prix						
Amortissements dérogatoires						
<i>Dont majorations exceptionnelles de 30%</i>						
Provisions pour prêts d'installation						
Autres provisions règlementées						
TOTAL PROVISIONS REGLEMENTEES						
Provisions pour risques et charges						
Provisions pour litiges	60 000	116 000				176 000
Provisions pour garanties données aux clients						
Provisions pour pertes sur marchés à terme						
Provisions pour amendes et pénalités						
Provisions pour pertes de change		4 126 808				4 126 808
<i>Sous total provisions pour risques</i>	<i>60 000</i>	<i>4 242 808</i>				<i>4 302 808</i>
Provisions pour pensions et obligations						
Provisions pour impôts						
Provisions pour renouvellement des immobilisations						
Provisions pour gros entretien et grandes révisions						
Prov. pour charges soc. et fisc. sur congés à						
<i>Sous total provisions pour charges</i>						
Autres provisions pour risques et charges	10 264 560		10 264 560			
TOTAL PROVISIONS POUR RISQUES ET	10 324 560	4 242 808	10 264 560			4 302 808
Provisions pour dépréciation						
Sur immobilisations incorporelles	5 229 436					5 229 436
Sur immobilisations corporelles						
Sur immobilisations de titres mis en équivalence						
Sur immobilisations de titres de participation	98 864 227	52 799 271				151 663 498
Sur autres immobilisations financières		6 519 778				6 519 778
<i>Sous total sur immobilisations</i>	<i>104 093 663</i>	<i>59 319 048</i>				<i>163 412 711</i>
Sur stocks et en-cours						
Sur comptes clients	357 115	39 363	28 246			368 232
Autres provisions dépréciations						
TOTAL PROVISIONS POUR DEPRECIATION	104 450 778	59 358 411	28 246			163 780 943
TOTAL GENERAL	114 775 338	63 601 219	10 292 805			168 083 751
Dont dotations et reprises d'exploitation		155 363	28 246			
Dont dotations et reprises financières		56 926 078				
Dont dotations et reprises exceptionnelles		6 519 778	10 264 560			
Titres mis en équivalence : montant de la dépréciation à la clôture de l'exercice						

Suite à une procédure avec un tiers égyptien, une dotation exceptionnelle pour dépréciation d'actif de 6 519 778€ à été constituée pour couvrir le risque de recouvrabilité. Le risque correspondant avait fait l'objet d'une provision pour risques et charges en 2023 qui a été reprise à due concurrence.

Etat des Créances

Etat des créances	Montant brut	A 1 an au plus	A plus d'1 an
Actif immobilisé			
Créances rattachées à des participations			
Prêts (1) (2)			
Autres immobilisations financières	7 489 144	7 489 144	
Total actif immobilisé	7 489 144	7 489 144	

Actif circulant			
Clients douteux ou litigieux	188 641	188 641	
Autres créances clients	399 469 276	399 469 276	
Créances représentatives de titres prêtés			
Personnel et comptes rattachés			
Sécurité sociale et autres organismes sociaux			
Impôts sur les bénéfices			
Taxe sur la valeur ajoutée	28 649 995	28 649 995	
Autres impôts, taxes et versements assimilés			
Divers	4 783	4 783	
Groupe et associés (2)	296 140 060	296 140 060	
Débiteurs divers	46 454 234	46 454 234	
Total actif circulant	770 906 989	770 906 989	

Charges constatées d'avance	251 612	251 612	
-----------------------------	---------	---------	--

TOTAL DES CREANCES	778 647 745	778 647 745	
(1) Prêts accordés en cours d'exercice			
(1) Remboursements obtenus en cours d'exercice			

État des Dettes

Etat des dettes	Montant brut	A 1 an au plus	A plus d'1 an 5 ans au plus	A plus de 5 ans
Emprunts obligataires convertibles (1)				
Autres emprunts obligataires (1)				
Emprunts et dettes auprès des ets de crédit				
à un an maxi	3 692	3 692		
à + de un an				
Emprunts et dettes financières divers (1) (2)	5 874 164	5 874 164		
Fournisseurs et comptes rattachés	315 786 297	315 786 297		
Personnel et comptes rattachés	1 011	1 011		
Sécurité sociale et autres organismes sociaux				
Impôts sur les bénéfices				
Taxe sur la valeur ajoutée	3 904 064	3 904 064		
Obligations cautionnées				
Autres impôts, taxes et assimilés	2 971 157	2 971 157		
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés				
Groupe et associés (2)	95 040 322	95 040 322		
Autres dettes	368 586 213	368 586 213		
Dette représentative de titres empruntés				
Produits constatés d'avance	667 047	667 047		
TOTAL DES DETTES	792 833 967	792 833 967		
(1) Emprunts souscrits en cours d'exercice				
(1) Emprunts remboursés en cours d'exercice	175 000 000			
(2) Montant des emprunts et dettes dus aux associés				

Produits à recevoir

PRODUITS A RECEVOIR	2024	2023
Immobilisations financières		
Créances rattachées à des participations		
Autres immobilisations financières		
Total immobilisations financières		
Créances		
Créances clients et comptes rattachés	65 881 119	28 850 841
Autres créances	46 166 323	37 737 406
Total créances	112 047 442	66 588 247
Disponibilités et divers		
Valeurs mobilières de placement		
Disponibilités		
Total disponibilités et divers		
Autres		
Total autres		
TOTAL	112 047 442	66 588 247

Charges à payer

Nature des charges	2024	2023
Dettes financières		
Emprunts obligataires convertibles		
Autres emprunts obligataires		
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit		
Emprunts et dettes financières divers	247 626	271 891
Avances et acomptes reçus sur commande en cours		
Total dettes financières	247 626	271 891
Dettes d'exploitation		
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	8 013 889	15 645 405
Dettes fiscales et sociales	2 231 084	2 542 308
Total dettes d'exploitation	10 244 973	18 187 713
Dettes diverses		
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés		
Autres dettes	333 748 412	553 727 402
Total dettes diverses	333 748 412	553 727 402
Autres		
Total autres dettes		
TOTAL	344 241 011	572 187 006

Composition du capital social

Catégories de titres	Nombre de titres			Total à la clôture N	Valeur nominale
	Clôture N-1	Créés pendant l'exercice N	Remboursés pendant l'exercice N		
Actions ordinaires	21 310 998			21 310 998	16,00
Actions amorties					
Actions à dividende prioritaire					
Actions préférentielles					
Parts sociales					
Certificats d'investissements					
Total	21 310 998			21 310 998	

Tableau des variations des capitaux propres

	01/01/2024	Augmentation de capital	Diminution de capital	Affectation résultat N-1	Autres mouvements	Résultat N	31/12/2024
Capital en nombre d'actions							
Valeur nominale							
Capital social ou individuel	340 975 968						340 975 968
Primes d'émission, de fusion, d'apport..	2 219 169 489						2 219 169 489
Ecart de réévaluation							
Réserve légale	14 002 704			20 094 893			34 097 597
Réserves statutaires ou contractuelles							
Réserves réglementées	1 725 000						1 725 000
Autres réserves	902 934 837			(20 073 020)			882 861 817
Report à nouveau							
Résultat de l'exercice	207 015 596			(207 015 596)		233 742 860	233 742 860
Subventions d'investissement							
Provisions réglementées							
Dividendes versés							
Total capitaux propres	3 685 823 594			(206 993 724)		233 742 860	3 712 572 731

Ventilation du chiffre d'affaires

Détail du chiffre d'affaires	2024			2023		
	France	Export	Total	France	Export	Total
REDEVANCES DE MARQUES	6 952 685	1 777 434	8 730 119	7 293 719	1 720 805	9 014 524
MARCHANDISES	44 342 169		44 342 169	49 162 581		49 162 581
PRESTATIONS DE SERVICES	26 895 944	165 567	27 061 511	24 649 208	230 206	24 879 414
VENTES BIENS	3 323 321 797	290 452 832	3 613 774 629	3 227 813 285	236 441 466	3 464 254 751
TOTAL	3 401 512 595	292 395 833	3 693 908 428	3 308 918 793	238 392 477	3 547 311 270

Résultat exceptionnel

	2024			2023		
	Produits	Charges	Résultat	Produits	Charges	Résultat
Résultat exceptionnel sur opérations de gestion	11 695 867	11 396 150	299 717	1 272 324	1 193 850	78 474
Résultat sur exercices antérieurs	925	24 597	(23 672)	9 463	4 938	4 525
Résultat sur cessions d'éléments d'actifs	69 953	14 775	55 179	811 701	61 054	750 647
Résultat sur autres éléments exceptionnels						
Résultat exceptionnel hors dépréciations et provisions	11 766 745	11 435 522	331 224	2 093 487	1 259 842	833 646
QP des subventions d'investissement virée au résultat						
Dotations exceptionnelles		6 519 778	(6 519 778)		10 264 560	(10 264 560)
Reprise provision pour risques	10 264 560		10 264 560			
<u>Autres :</u>						
Provisions pour risques et charges exceptionnels	10 264 560	6 519 778	3 744 782		10 264 560	(10 264 560)
TOTAL	22 031 305	17 955 300	4 076 005	2 093 487	11 524 401	(9 430 914)

Ventilation de l'impôt sur les bénéfices

	Montant avant impôt	Impôt dû	Avoirs fiscaux	Montant net
Résultat courant	304 237 104	76 505 260	332 557	228 064 401
Résultat exceptionnel	4 080 802	-1 597 657		5 678 459
Total Groupe et Associés	308 317 907	74 907 604	332 557	233 742 860

Le groupe intégré fiscalement par BSA dont notre société est membre applique le principe de neutralité.

Crédit-bail

Néant

Engagements financiers

	Montants
<u>Engagements donnés</u>	
Effets escomptés non échus	0
Avals, cautions et garanties	7 374 578
Autres engagements donnés	0
Total	7 374 578
<u>Engagements reçus</u>	
Avals, cautions et garanties	0
Autres engagements reçus	0
Total	0

Accroissement et allègement de la dette future d'impôt

Rubriques	Au 31/12/2024	Au 31/12/2023
<i>Accroissement de la dette future d'impôt :</i>		
Provisions réglementées (hors dérogatoires)		
Total	0	0
<i>Allègement de la dette future d'impôt :</i>		
Provisions et charges non déductibles		
Participation des salariés		
Contribution sociale de solidarité	1 828 133	1 881 600
Total	1 828 133	1 881 600
Déficits reportables		
Moins-values à long terme		

Dettes garanties par des sûretés réelles

Néant

Rémunération des dirigeants

La société n'a pas de salarié.

Tableau des filiales et participations :

	Capital en milliers d'euros	Quote-part de Capital	Valeur nette des titres détenus en milliers d'euros	Capitaux propres en milliers d'euros	Dont résultat du dernier exercice clos en milliers d'euros	CA HT dernier exercice en milliers d'euros	Dividendes distribués en milliers d'euros
<i>FILIALES :</i>							
- Lactalis Services Management	16	99.90%	16	16		14 232	
- Société des Produits Laitiers de l'Ouest	16	99.90%	16	16		69 656	
- Lactalis Investissements	538 515	97.19%	478 602	642 642		149 448	
- Lactalis Gestion Lait	6 576	99.99%	3 062	6 576		16 015	
- SAS Vergers de Chateaubourg	17 400	99.99%	20 110	34 279	1 835	64 666	
- L.P. Management	16	99.90%	16	16		11 607	
- Lactalis Gestion International	16	99.90%	16	16		13 741	
- Lactalis Ingrédients	8 650	99.99%	7 564	8 650		1 045 896	
- Société Fromagère de Xertigny	16	99.90%	16	16		2 063	
- Fromagerie Girod SNC	16	99.90%	16	16		32 447	
- Lactalis Fromages	3 308	99.99%	3 795	3 825		1 299 775	
- Lactalis Beurres & Crèmes	187	99.99%	169	204		688 951	
- GLF	80	99.97%	80	108		545 117	
- Collecte Lait Bayeux	16	99.90%	16	16		489	
- L.M.P. Management	16	99.90%	16	16		7 240	
- Lactel	64	99.97%	64	83		640 861	
- Lactalis Management	16	99.90%	16	16		3 903	
- CLB Management	16	99.90%	16	16		13 252	
- L.T. Management	16	99.90%	16	16		13 981	
- L.C. Management	16	99.90%	16	16		15 403	
- L.A. Management	16	99.90%	16	16		13 949	
- Lactalis Europe	16	99.90%	16	16		457 989	
- Laiterie de la Chevrolière	16	99.90%	16	16		145	
- Raguin- Terroirs Authentiques	236	100%	3 114	2 251	527	3 302	68
- Métral	16	99.90%	16	16		2 524	
- Lactalis Nestlé Produits Frais	69 209	54.99%	38 083	327 195	65 150	-	29 795
- Collecte Lait Sarrebourg	16	99.90%	16	16		1 592	
- Poitrey La Belle Etoile	10 000	99.99%	10 000	10 000		11 033	
- Sté Fromagère de Saint Maclou	16	99.90%	16	16		36	

	Capital en milliers d'euros	Quote-part de Capital	Valeur nette des titres détenus	Capitaux propres en milliers d'euros	Dont résultat du dernier exercice clos en milliers d'euros	CA HT dernier exercice en milliers d'euros	Dividendes distribués en milliers d'euros
- Sté Caves et Producteurs Réunis de Roquefort	4 880	99.99%	186 791	56 673	17 717	158 801	23 979
- Lacto Sérums France	2 203	99.99%	25 232	53 371		75 126	
-SAS Canelia	15 600	50.95%	9 321	104 429	- 990	222 743	
- Société Fromagère de Condat	176	99.99%	6 755	1 799		54 714	
- Lactalis Nutrition Santé	1 925	99.95%	44 079	- 112 664	- 6 099	262 123	
- Z Lanquetot	16	99.90%	16	16		20 224	
- L.G. Management	16	99.90%	16	16		7 533	
- Célia	3 495	100.00%	114 835	70 346		20 223	
- Les Fromageries Des Pays de Savoie	183	100.00%	46 044	- 25 421	- 45 278	86 764	
- Société Fromagère de St Bonnet	16	80.00%	13	16		4 529	
- Société Marcillat Loulans	16	80.00%	13	16		15 915	
- Société Fromagère de Bernières d'Ailly	16	80.00%	13	16		7 590	
- Société Fromagère de St Pierre en Auge	16	80.00%	13	16		2 204	
- L.H. Management	16	99.90%	16	16		9 085	
- L.D. Management	16	99.90%	16	16		5 356	
- Les Fromageries de Normandie	20 010	100.00%	20 010	29 346	357	41 651	
- Lactalis International	40	99.96%	40	40		665 568	
- GRUPPO LACTALIS ITALIA SRL	10 820	100.00%	1 126 468	478 914	13 839	56 124	
-SOFIL	1 529 600	99.99%	1 611 679	1 793 515	- 136 420	-	
-LA FERME D'ALEXANDRE	30	100.00%	19 200	8 193	1 878	19 216	
-	-						
<i>PARTICIPATIONS :</i>	-						
- Lactalis Vostok SA	4 741	10.00%	4	57 789	11 123	171 247	
- Société Fromagère de Rodez	16	20.00%	3	16		52 710	
- Société Fromagère St Christophe sur Guiers	375	20.00%	180	- 113		1 645	
- Société laitière de Rodez	16	20.00%	3	16		59 979	
- Société Laitière du Blavet	16	20.00%	3	16		5 812	
- Solaipa	16	20.00%	3	16		60 603	
- Marcillat Corcieux	16	20.00%	3	16		171 096	
- Sté Fromagère de Raival	16	20.00%	3	16		34 895	
- Société Fromagère De Saint Just	1 000	20.00%	680	3 545		41 156	
- Société Industrielle de Bondues	16	20.00%	3	16		43 139	
- Sté Laitière de L'Hermitage	16	20.00%	3	16		338 750	
- Sté Laitière de Vitré	16	20.00%	3	16		316 046	
- Sté Beurrière d'Isigny	16	20.00%	3	16		311 329	
- Sté Fromagère de Vercel	16	20.00%	3	16		52 528	
- Fromagerie du Dauphine	2 440	20.00%	504	1 945		11 522	
- Sté Fromagère de Bouvron	16	20.00%	3	16		253 114	
- Sté Laitière de Retiers	168	20.00%	34	168		240 443	
- Bolaidor	NC	39.38%	280	NC		NC	1 375

	Capital en milliers d'euros	Quote-part de Capital	Valeur nette des titres détenus	Capitaux propres en milliers d'euros	Dont résultat du dernier exercice clos en milliers d'euros	CA HT dernier exercice en milliers d'euros	Dividendes distribués en milliers d'euros
- Sté Fromagère d'Eteaux	16	20.00%	3	16		56 522	
- Sté Fromagère de Domfront	16	20.00%	3	16		169 888	
- Sté Laitière de Clermont	16	20.00%	3	16		171 912	
- Sté Fromagère de Charchigné	16	20.00%	3	16		249 590	
- Sté Fromagère de Meaux St Faron	16	20.00%	3	16		3 232	
- Sté Fromagère de Riom	16	20.00%	3	16		70 816	
- Sté Fromagère d'Orbec	16	20.00%	3	16		32 053	
- Sté Fromagère de Sainte Cécile	16	20.00%	3	16		107 297	
- Sté Beurrière de Retiers	16	20.00%	3	16		200 334	
- Sté Fromagère de Pontivy	16	20.00%	3	16		108 182	
- Sté Laitière de Pontivy	16	20.00%	3	16		91 462	
- Sté Fromagère de Riblaire	16	20.00%	3	16		127 675	
- Sogal Socamuel	NC	0,2677	72	NC		NC	
- Sté Laitière de Montauban	16	20.00%	3	16		160 904	
- Sté Fromagère de Retiers	16	20.00%	3	16		4 885	
- Sté Laitière de Mayenne	16	20.00%	3	16		177 225	
- Sté Fromagère de Clécy	16	20.00%	3	16		41 100	
- Sté Fromagère de Craon	16	20.00%	3	16		88 109	
- Célia Laiterie de Craon	16	20.00%	3	16		117 059	
- Sté Industrielle de Saint Florent	16	20.00%	3	16		36 214	
- Société Fromagère de Loubressac	1 000	20.00%	520	2 783		24 897	

Identité de la société consolidante

Les comptes de la société sont inclus, suivant la méthode de l'intégration globale, dans les comptes consolidés de :

Dénomination sociale : B.S.A.

Forme : S.A.S

Capital : 16 557 232 €

Ayant son siège social : Tour Maine Montparnasse, 33 avenue du Maine, 75015 Paris

N° SIRET : 557 350 253 00034

GROUPE LACTALIS
Société anonyme à Directoire et Conseil de surveillance
Au capital social de 340 975 968,00 EUR
Siège social : 10, rue Adolphe Beck – 53000 LAVAL
331 142 554 LAVAL
(la Société)

**Rapport du conseil de surveillance
sur le gouvernement d'entreprise
portant sur l'exercice clos le 31/12/2024**

Le présent rapport sur le gouvernement d'entreprise applicable à la société anonyme (ci-après, « SA ») est établi conformément à l'ordonnance n° 2017-1162 du 12/07/2017 portant diverses mesures de simplification et de clarification des obligations d'information à la charge de la Société en raison de sa forme sociale de SA à directoire et conseil de surveillance (article L.225-68, alinéa 6, du Code de Commerce).

Le présent rapport est, le cas échéant, joint au rapport de gestion, conformément au dernier alinéa de l'article L.225-68 du Code de Commerce.

Il comprend les observations du conseil de surveillance sur le rapport du directoire et sur les comptes de l'exercice.

1°) Mandats et fonctions Groupe

(article L.225-37-4, 1° Code de Commerce)

La liste de l'ensemble des mandats et fonctions exercés durant l'Exercice par chaque membre du directoire et du conseil de surveillance dans toute société figure en **Annexe 1**.

Cette liste comprend uniquement les mandats et fonctions déclarés par chaque mandataire social au sein du groupe auquel la Société appartient (le « Groupe »).

2°) Conventions particulières

(article L.225-37-4, 2° Code de Commerce)

Conformément à l'article L.225-37-4, 2° du code de commerce, le présent rapport doit contenir « les conventions intervenues, directement ou par personne interposée, **entre, d'une part, l'un des mandataires sociaux** [de la Société] **ou l'un des actionnaires** [de la Société] **disposant d'une fraction des droits de vote supérieure à 10 % d'une société** [i.e. la Société] **et, d'autre part, une autre société contrôlée par la première au sens de l'article L. 233-3, à l'exception des conventions portant sur des opérations courantes et conclues à des conditions normales** ».



Ces « *conventions particulières* » sont à distinguer des « *conventions réglementées* » (art. L.225-38 C.Com. en SA à conseil d'administration et article L.225-86 Code de Commerce en SA à directoire et conseil de surveillance), qui font l'objet d'une autorisation préalable du conseil et d'un rapport spécial du commissaire aux comptes sur lequel l'assemblée générale ordinaire statue lors de l'approbation des comptes annuels.

Ces « *conventions particulières* » sont celles conclues, directement ou par personne interposée, par une société contrôlée par la Société avec l'un des mandataires sociaux de la Société ou l'un des actionnaires de la Société disposant d'une fraction des droits de vote supérieure à 10 %.

La Société contrôlant une ou plusieurs autres sociétés, elle est concernée par l'article L.225-37-4, 2° dudit code.

Toute convention intervenant entre, d'une part, une société contrôlée par la Société et l'un des mandataires sociaux du Groupe (dont ceux de la Société) ou l'une des sociétés du Groupe (dont celles actionnaires de la Société), porte sur des opérations courantes et conclues à des conditions normales qui sont usuelles dans un groupe de sociétés. Ce type de conventions « *courantes* » n'entre pas dans le champ d'application de l'article précité.

3°) Délégations dans le domaine des augmentations de capital
(article L.225-37-4, 3° Code de Commerce)

A ce jour, il n'existe aucune délégation en cours de validité accordée par l'assemblée générale des actionnaires dans le domaine des augmentations de capital, par application des articles L.225-129-1 et L.225-129-2 du Code de commerce.

4°) Observations du Conseil sur le rapport du directoire et sur les comptes de l'Exercice
(article L.225-68 Code de Commerce alinéa 6)

A l'issue de ses délibérations et de ses travaux de vérification et de contrôle, lors de sa séance en date du 20 mars, le conseil de surveillance ne formule aucune observation sur le rapport de gestion et les comptes de l'Exercice dûment présentés par le directoire.

Fait à Paris, le 20 mars 2025

Pour certification conforme
Par la présidence du conseil de surveillance
Jean-Michel BESNIER

